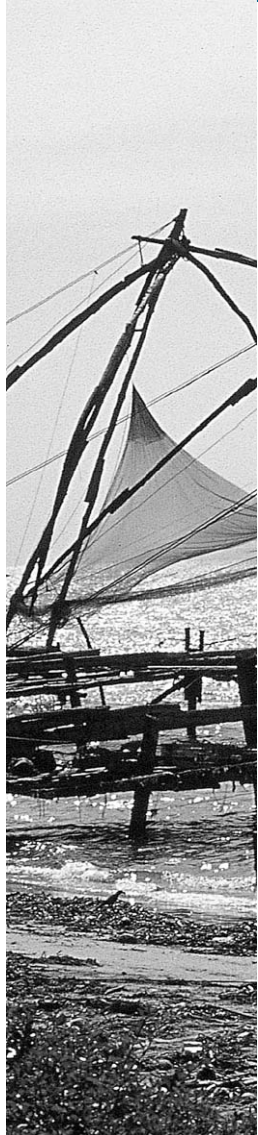




Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA
Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit DEZA

Thomas Zeller, Senior Advisor für Wasser, Sektion Soziale Entwicklung, DEZA



Outsourcing in der DEZA

Anforderungen an Konsulenten, Trends

CINFO, Biel, 30 November 2007



Allgemeine Trends im Outsourcing

- Bundesgesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (WTO) und DEZA-Richtlinien: grundsätzlich gilt der Wettbewerb!
 - * Bis Fr. 50'000 oder Weiterführung: Direktvergabe
 - * Fr. 50'000 – 250'000: Einladeverfahren
 - * Über Fr. 250'000: öffentl. Ausschreibung, z.T. international
- Personalstopp, zunehmende Komplexität: Beschaffung von brain zunehmende Bedeutung
- DEZA versucht Konsumentenmarkt auszuweiten und regional ausgeglichen Aufträge zu vergeben (Tessin!)
- DEZA fördert/nutzt vermehrt lokale Kapazitäten der EL
- Honorare gemäss Funktion/Anforderungen → Verhandeln
- 1400 Aufträge mit Gesamtvolumen von 145 Mio Fr (2006), d.h. ca. 11% des DEZA-Budgets von 1,35 Mia. Fr



Wo und für was Konsulenten

■ Geographisch

Afrika, Asien, Lateinamerika, Osteuropa/GUS, Schweiz

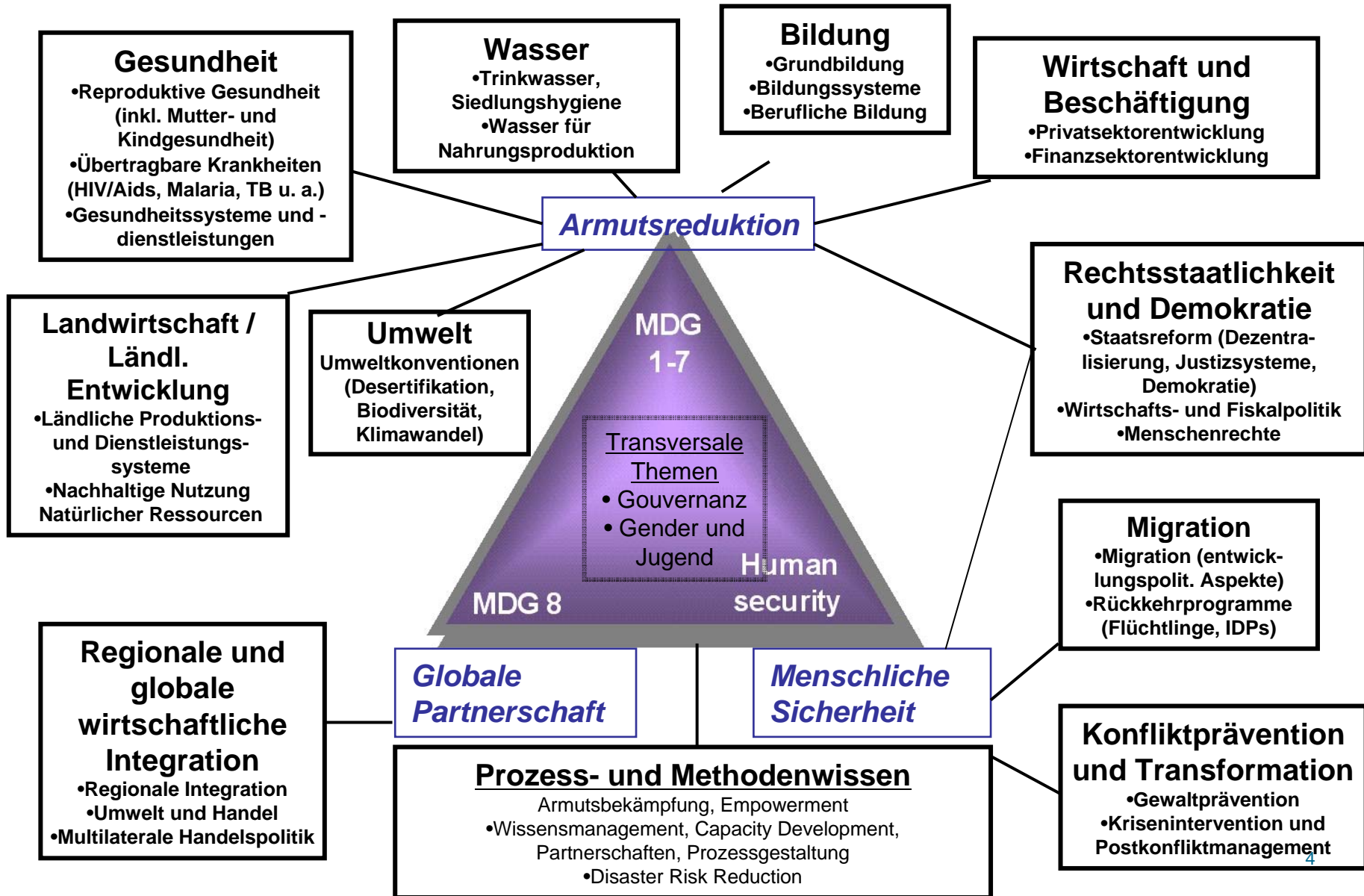
■ Funktional

- * Organisationsentwicklung in EL (z.T komplexe Systeme)
- * Ausbildung, Beratung, Moderation, Backstopping
- * Abklärungen, Planungen, Evaluationen, Impaktstudien
- * Konzeptentwicklung, Projektdesign, Sektor-/Landesstudien
- * Zusammenarbeit mit lokalen/internationalen Partnern
- * Zusammenarbeit & Verhandlungen mit anderen Gebern
- * Entwicklung von DEZA-Positionen



Themenportfolio der DEZA

(Themen und Schwerpunkte 2007)





Welche Auftragsformen gibt es

- Kurzeinsatz (häufigste Form)
 - * 3 Tage bis ca. 2 Monate (oft 2 Wochen plus Vor-/Nachbereitung)
 - * Punktuell, oft kurzfristig!
 - * Planungen, Evaluationen, Moderation von workshops, Kurse
 - * Synthesen, issue papers, DEZA-Positionen erarbeiten

- Projektbackstopping
 - * 3 Tage bis mehrere Monate, verteilt über längere Zeit
 - * meist periodisch
 - * Begleiten, Beraten, Vorausdenken, kritisch hinterfragen

- Projektdurchführung
 - * 3 bis ca. 10 Jahre, kontinuierlich
 - * Gesamt- oder Teilverantwortung (für Einzelkonsulenten selten)



Anforderungen an Konsulenten (1)

- **Kombination von Fach-, Methoden- und Kommunikationswissen**
- **Erfahrung in der EZA (Hindernis für Neueinsteiger)**
 - * **Funktionieren lokaler Strukturen und Abläufe**
 - * **Interkulturelles Verständnis, Landes- und Sprachkenntnisse**
 - * **Entwicklungspolitisches Verständnis (Strategien, Debatte)**
- **Sozial- und Kommunikationskapazitäten**
 - * **Adaptionsfähigkeit und Durchsetzungsvermögen, Führung,**
 - * **Flexibilität, Kreativität**
 - * **Kontaktfreudig, Verhandlungsgeschick, Kommunikation**
- **Fach- und Methodenwissen**
 - * **Analysefähigkeit, Entwicklung von Konzepten/Umsetzungsplänen**
 - * **Fachübergreifend, von grassroot bis Politikdialog**
 - * **Gute Vernetzung (fachlich, methodisch, institutionell)**
 - * **Klare Berichterstattung, Wissensvermittlung**
- **→ Superfrau/-mann? → Konflikt fokussiertes oder breites Profil?**